



Raadsvergadering	I
Onderwerp	Raadswerkgroep Transitie Centre Céramique - Kumulus - NHMM
Registratienummer	2017-29408
Collegevergadering	12 september 2017
Portefeuillehouder	Wethouder Damsma
Programmanummer	8 Kunst en cultuur
Organisatieonderdeel	BO Economie en Cultuur
Behandelend ambtenaar	PSL Lambrechts 043-350 5437 paul.lambrechts@maastricht.nl
Bijlagen	bijlage 1 Raadsbesluit
Stukken ter inzage	-

AAN DE GEMEENTERAAD

Samenvatting

Dit raadsbesluit stelt het startbesluit voor de raadswerkgroep Centre Céramique – Kumulus – NHMM vast. Op 16 mei 2017 heeft de Raad de nieuwe raadswerkgroep ingesteld. Aanleiding was de met algemene stemmen aangenomen motie van 4 april 2017 met als besluit: *“De raadsgriffie opdracht te geven een raadsvoorstel voor te bereiden ten behoeve van het instellen van een raadswerkgroep die in overleg met het college van burgemeester en wethouders het besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM zal voorbereiden”*

In het raadsbesluit van 16 mei 2017 (Raadsvoorstel 44 – 2017) is bepaald dat het College vervolgens een startbesluit voorlegt aan de Raad met daarin de verschillende processtappen en de manier waarop burgers en de Raad worden betrokken bij dit proces. Dit startbesluit ligt nu voor. Het startbesluit wordt na vaststelling door de Raad de ‘handleiding’ voor de werkzaamheden van de raadswerkgroep.

Startbesluit



Beslispunten

1. Het startbesluit voor de Raadswerkgroep Centre Céramique – Kumulus – NHMM vaststellen.

1. Omschrijving van het onderwerp

Centre Céramique, Kumulus en het Natuurhistorisch Museum Maastricht zijn na het besluit van de Raad uit 2012 (n.a.v. de vaststelling van de Begroting 2013) sinds 1 januari 2013 intern gefuseerd tot één organisatie. De nieuwe instelling is sindsdien volop in transitie. Centraal staat het uitbouwen van een toekomstbestendige cultuurinstelling die weet in te spelen op de sterk veranderende vraag uit de samenleving.

De transitie van Centre Céramique, Kumulus en NHMM is reeds sinds 2013 ingezet. Dit transitieproces wordt echter direct en steeds sterker beïnvloed door externe factoren. In het bijzonder de recente veranderingen aan de vraagzijde (het brede publiek, de frequente gebruikers van de instellingen en hun aanbod, de professionals uit de cultuursector) en de mogelijkheden die zich aandienen op het vlak van digitale ontwikkelingen spelen daarin een grote rol. Dit vraagt telkens om alert in te spelen op nieuwe kansen.

De raadswerkgroep zal deze nieuwe ontwikkelingen op de voet kunnen volgen. Daarbij kan de raadswerkgroep zich ook laten informeren door professionals uit de verschillende vakgebieden of in gesprek gaan met burgers en gebruikers over hun wensen en verwachtingen. Zo kan vervolgens gefundeerd advies gegeven worden aan het college en de directie van de gefuseerde instelling over de gewenste marsroute.

2. Actie en proces.

De raadswerkgroep begeleidt het proces van de transitie van Centre Céramique, Kumulus en NHMM. Daarnaast heeft de raadswerkgroep conform de motie van 4 april de opdracht om in goed overleg met het College het toekomstige besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM voor te bereiden. Om deze dubbele rol goed uit te voeren is het gewenst dat de planning en de werkwijze vooraf vastgelegd worden. Hiermee worden de wederzijdse verwachtingen aan de voorzijde helder gedefinieerd en ontstaat er geen 'ruis' over het reeds ingezette transitieproces zelf.

De kosten die gemaakt worden voor de begeleiding van het proces door de werkgroep worden vanuit het raadsbudget betaald. Daarbij kan gedacht worden aan kosten voor een externe voorzitter, een



spreker of de huur van een locatie voor een bijeenkomst. Mocht er druk ontstaan op het werkbudget van de Raad, dan zal de commissie Begroting en Verantwoording op grond van art. 5 van het reglement van orde criteria ten aanzien van de bestemming voorstellen aan de Raad.

De opdracht:

In het startbesluit geeft de Raad het College toestemming om conform voorliggende planning en voorwaarden aan de gang te gaan. Het startbesluit bevat elementen als '*wanneer starten we, wanneer rapporteren we terug, en hoe evalueren we*'. In dit startbesluit worden deze vragen beantwoord. De raads werkgroep heeft anderzijds de taak om namens de raad de verschillende processtappen te bewaken. Dit betekent ook dat ieder bestuursorgaan (College en Raad) tijdens de werking van de raads werkgroep de eigen bevoegdheden behoudt.

De looptijd:

Het College stelt voor om de looptijd van de raads werkgroep te beperken tot aan de verkiezingen van 2018. Op dat moment verandert immers de raad van samenstelling. Eventueel kan de nieuwe raad opnieuw een raads werkgroep instellen met een vergelijkbare opdracht. De werkgroep koppelt dan vóór het beëindigen van haar werkzaamheden, maar uiterlijk februari 2018 de tot dan toe bereikte resultaten terug aan de raad.

Na vaststelling van het startbesluit gaat de raads werkgroep aan de slag volgens de bepalingen van dit startbesluit. De raads werkgroep brengt uiterlijk februari 2018 verslag uit aan de Raad over de bereikte resultaten. De resultaten worden ook met het college en de *stakeholders* gedeeld.

De werkwijze:

Het College stelt voor om in drie fases te werk te gaan:

- Fase 1 (oktober - november 2017) - verzamelen van kennis over de functie, positie en programmering en afname van de drie onderdelen van de gefuseerde cultuurinstelling;

In deze fase deelt het College alle reeds eerder in 2016 en 2017 gedane interne onderzoeken (inclusief het rapport van de Rekenkamer) en van externe verkenningen en *benchmarks*. In het bijzonder de recente trendontwikkelingen op het vlak van cultuureducatie, erfgoedbeleving en bibliotheekwezen zijn hierbij van belang. Bovendien ontstaan door het sterk veranderde klantgedrag en de snelle technische evoluties niet alleen bedreigingen, maar ook nieuwe kansen voor de



gefuseerde instelling. Daarnaast deelt het College met de raads werkgroep ook de meest recente plannen op het vlak van het eigen vernieuwde aanbod en het bereik van dit aanbod in de drie onderdelen van de organisatie. Dit om zo direct mogelijk de vinger aan de pols te kunnen houden bij de laatste ontwikkelingen. De voltallige Raad wordt uitgenodigd om de onderdelen zelf verder van binnenuit te ontdekken via een aantal werkbezoeken (waarvan het eerste aan de depots van de bibliotheek reeds heeft plaatsgevonden op 10 juni jl.). Eind november wordt een voor de 2^{de} fase relevante selectie gemaakt van alle verzamelde informatie.

- Fase 2 (december 2017) - verkennen van toekomstperspectieven met professionals en burgers;

In deze fase gaat de raads werkgroep aan de slag met de resultaten van de eerste fase: professionals uit het vak kunnen door de raads werkgroep uitgenodigd worden om hun visie op of ervaringen met de ingezette ontwikkelingen te delen. Met de stad wordt in de vorm van een nader te bepalen aantal dialoogtafels extra informatie opgehaald over de wijze waarop van de onderdelen van Centre Céramique, Kumulus en NHMM gebruik gemaakt wordt.

- Fase 3 (januari 2018 – februari 2018) - formuleren van bevindingen over het verdere verloop van het transitieproces.

De resultaten van de vorige twee fases worden gebruikt door het College om een aantal mogelijke doorgroeiscenario's vanaf 2018/2019 te ontwikkelen voor Centre Céramique, Kumulus en NHMM. Deze scenario's kunnen worden geordend volgens ambitieniveau, en eventueel voorzien van een globale kosten- en opbrengstenraming. Ook de toekomstige huisvestingsnoden- en mogelijkheden kunnen in deze fase nader in kaart gebracht worden. Ten slotte kan de Raad het draagvlak van de verschillende scenario's bij stakeholders en burgers wegen.

3. Historie.

Op 20 maart 2017 heeft het College de Raad geïnformeerd over het collegebesluit van 14 maart. Dit besluit geeft de huidige stand van zaken weer van de transitie van Centre Céramique, Kumulus en het NHMM. De verschillende onderdelen van dit vernieuwingsproces passen binnen de door de Raad vastgestelde kaders, maar sluiten in opdracht van het College nu ook veel beter aan op de nieuwe trends en ontwikkelingen. Digitalisering, social media, vermenging van kunstdisciplines of de vernieuwde aandacht voor erfgoedbeleving en natuurhistorie bepalen steeds sterker het speelveld.



Het college heeft bovendien de opdracht aan de directie gegeven om de vernieuwing van het aanbod van Kumulus versneld door te voeren.

De huisvesting van alle bedrijfsonderdelen (Centre Céramique, Kumulus, Natuurhistorisch Museum) is een belangrijk onderdeel van de transitie die nu volop in uitvoering is: door optimalisatie en synergievoordelen kan de bedrijfsvoering efficiënter worden, en kunnen programmering en uitstraling verder versterkt worden.

Naar aanleiding van het besluit van het College is er een motie ingediend met als besluit "*de raadsgriffie opdracht te geven een raadsvoorstel voor te bereiden ten behoeve van het instellen van een raads werkgroep die in overleg met het college van burgemeester en wethouders het besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM zal voorbereiden*". Deze motie is in de raadsvergadering van 4 april met algemene stemmen aangenomen.

Op 16 mei 2017 heeft de Raad het raadsbesluit vastgesteld waarmee de raads werkgroep ingesteld wordt. Met deze werkwijze, waarbij raads werkgroepen per raadsbesluit worden ingesteld, liep de raad vooruit op het door de raad ondertussen vastgestelde nieuwe reglement van orde. Daarin is opgenomen dat de raad ten behoeve van het tijdelijk procesmatig begeleiden van een project een raads werkgroep kan instellen op voorstel van de voorzitter en de griffier. Het artikel 7 'Werkgroepen' van het nieuwe reglement van orde bepaalt de werkwijze/ Centraal daarin is Artikel 7. Lid 3: '*De raads werkgroep informeert en adviseert de raad en het presidium over respectievelijk de voortgang van een project en de procesgang inzake de wijze waarop besluiten kunnen worden genomen*'.

In zijn eerste vergadering van 23 mei 2017 heeft de nieuwe raads werkgroep een voorzitter en een ondervoorzitter aangeduid.



4. Participatie.

Dit besluit is onderdeel van een participatieproces, ingezet sinds het collegebesluit van 14 maart 2017. Het is daarnaast ook startpunt van een nieuwe fase in dit participatieproces, waarbij de Raad samen met het College en de directie van Centre Céramique, Kumulus en NHMM de toekomstperspectieven voedt met input van buitenaf. Dit betekent dat tussen de datum van het raadsbesluit en de rapportage in februari 2018 een aantal interne en externe participatiemomenten kunnen worden georganiseerd. De raadswerkgroep heeft hierin zelf de regie.

Burgemeester en Wethouders van Maastricht,

De Secretaris,

P.J. Buijtels.

De Burgemeester,

J.M. Penn-te Strake

Startbesluit



Bijlage 1.

DE RAAD DER GEMEENTE MAASTRICHT,

gezien het voorstel van Burgemeester en Wethouders d.d.12 september 2017, organisatieonderdeel BO Economie en Cultuur, no. 2017-29408;

gelet op de met algemene stemmen aangenomen motie van 4 april 2017 met als besluit : *“De raadsgriffie opdracht te geven een raadsvoorstel voor te bereiden ten behoeve van het instellen van een raads werkgroep die in overleg met het college van burgemeester en wethouders het besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM zal voorbereiden;*

gelet op het raadsbesluit van 16 mei 2017 (Raadsvoorstel 44 – 2017) waarin is bepaald dat het College vervolgens een startbesluit voorlegt aan de Gemeenteraad met daarin de verschillende processtappen en de manier waarop burgers en de Gemeenteraad worden betrokken bij dit proces,

BESLUIT:

Het startbesluit voor de Raads werkgroep Centre Céramique – Kumulus – NHMM vast te stellen.

Aldus besloten door de raad der gemeente Maastricht in zijn openbare vergadering van .
de griffier, de voorzitter